

09-12273

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

Ю.А. Маленков, С.Р. Древинг

# РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ, ХОЗЯЙСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ И КЛАСТЕРОВ

(на примере рыбохозяйственного комплекса  
Камчатского края)



УДК 658+639.2/.6(571.66)

ББК 65.290-2

M18

**Маленков Ю.А., Древинг С.Р.**

**M18**      Разработка стратегий развития отраслей, хозяйственных комплексов и кластеров (на примере рыбохозяйственного комплекса Камчатского края). – М.: Издательство «Проспект», 2009. – 304 с.

ISBN 978-5-98597-127-9

Маленков Ю.А. – доктор экономических наук, профессор – Введение, глава 1 (1.1, 1.2, 1.3), глава 2 (2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5), глава 3 (3.1), глава 4 (4.1, 4.2, 4.4), глава 5 (5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5), глава 6 (6.1, 6.4).

Древинг С.Р. – кандидат экономических наук, доцент – Введение, глава 1 (1.2, 1.4, 1.5, 1.6), глава 2 (2.2, 2.3, 2.4), глава 3 (3.1, 3.2, 3.3, 3.4), глава 4 (4.1, 4.2, 4.3, 4.4), глава 5 (5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5), глава 6 (6.1, 6.2, 6.3, 6.4).

В книге рассмотрены пути решения проблемы разработки инновационных стратегий развития отраслей, хозяйственных комплексов и кластеров на примере Камчатского рыболово-промышленного комплекса. Книга содержит инновационные подходы к разработке стратегий современных крупных хозяйственных систем.

Теоретически обоснована необходимость и показана сущность мезоэкономического подхода к стратегическому управлению развитием отраслей и крупных хозяйственных комплексов. Приведены модели современной мезоэкономики и кластеров.

Изложена инновационная методология разработки стратегий развития отраслей, хозяйственных комплексов, кластеров, включая оценку полных экономических результатов и эффективности стратегий на основе системного подхода. Показаны типичные ошибки при разработке стратегий и пути их предотвращения.

Описана разработка стратегии развития крупного хозяйственного комплекса на примере РХК Камчатского края, включая разработку комплекса стратегических целей, стратегических сценариев развития, стратегий и оценки их экономических результатов и эффективности.

Книга иллюстрирована примерами разработки и оценки эффективности стратегий.

Материалы книги могут быть использованы в качестве методологических инструментов для разработки стратегий отраслей, хозяйственных комплексов, регионов и кластеров различных сфер экономики.

Книга предназначена для руководителей, менеджеров и специалистов государственного, регионального управления и местного самоуправления, менеджеров компаний, аспирантов, магистров, бакалавров, а также слушателей систем повышения квалификации при изучении методов разработки эффективных стратегий развития хозяйственных комплексов, отраслей, кластеров.

УДК 658+639.2/.6(571.66)

ББК 65.290-2

**Рецензенты:**

д-р техн. наук, ректор ФГОУ ВПО «КамчатГТУ» *А.Я. Исаков*

д-р экон. наук, профессор, директор УДЦ ВЭШ  
Санкт-Петербургского ГУ экономики и финансов *О.А. Страхова*

ISBN 978-5-98597-127-9

© Маленков Ю.А., Древинг С.Р., 2009

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение .....</b>	<b>5</b>
<b>Глава 1. Теоретические проблемы разработки стратегий хозяйственных комплексов, отраслей, регионов и кластеров современной мезоэкономики.....</b>	<b>8</b>
1.1. Проблемы развития современной мезоэкономики.....	8
1.2. Структурная модель современной мезоэкономики.....	20
1.3. Проблемы стратегического управления в современной мезоэкономике.....	32
1.4. Кластер как инновационная мезоэкономическая система....	40
1.5. Рыбохозяйственный комплекс (РХК) как мезоэкономическая система.....	57
1.6. Информационные проблемы повышения эффективности использования резервов РХК.....	101
<b>Глава 2. Методология разработки стратегии развития хозяйственных комплексов и отраслей.....</b>	<b>110</b>
2.1. Новая модель процесса стратегического менеджмента хозяйственных комплексов и отраслей.....	110
2.2. Проблемы разработки высшей цели стратегического развития хозяйственного комплекса на примере РХК.....	114
2.3. Разработка комплекса стратегических целей развития на примере РХК.....	120
2.4. Формирование базовых стратегий развития на примере РХК	123
2.5. Проблемы экономической оценки экономических результатов и эффективности стратегий и стратегических инвестиций.....	129
<b>Глава 3. Анализ проблем развития рыбохозяйственного комплекса (РХК) (на примере РХК Камчатского края) .....</b>	<b>140</b>
3.1. Проблемы развития морских и речных биоресурсов.....	140
3.2. Сыревая база РХК.....	154
3.3. Комплекс проблем развития РХК Камчатского края.....	164
3.4. Инфраструктура РХК и проблемы его развития.....	176
<b>Глава 4. Стратегический анализ тенденций изменений внешней и внутренней сред на примере РХ Камчатского края на период 2008–2025 гг. .....</b>	<b>185</b>
4.1. Тенденции потребления биоресурсов.....	185
4.2. Интеграционный анализ внешней и внутренней сред РХК....	196
4.3. Анализ конкурентов.....	201
4.4. Интеграционный анализ угроз, возможностей, сильных и слабых сторон РХК Камчатского края.....	210
<b>Глава 5. Ключевые ценности, перспективы, стратегические сценарии и стратегии развития РХК на период 2008–2025 гг. (на примере РХК Камчатского края) .....</b>	<b>229</b>
5.1. Причины неудач разработок концепций развития РХК.....	229
5.2. Ключевые ценности и основные элементы модели перспектив РХК.....	241

5.3. Разработка основных сценариев стратегического развития РХК Камчатского края.....	244
5.3.1. Первый сценарий развития – «Кризисный» .....	247
5.3.2. Второй сценарий развития – «Неустойчивый» .....	248
5.3.3. Третий сценарий развития – «Динамичный» .....	250
5.4. Временной график реализации стратегии (периоды, основные этапы, сроки реализации и ожидаемые результаты) 2008–2025 гг. .....	257
5.5. Стратегические риски развития РХК Камчатского края и меры противодействия им.....	264
<b>Глава 6. Развитие основных кластеров РХК на основе опорных стратегических проектов (на примере РХК Камчатского края) .....</b>	<b>270</b>
6.1. Формирование опорных стратегий развития базовых кластеров РХК Камчатского края.....	270
6.2. Проблемы привлечения инвестиций в РХК.....	273
6.3. Инновационные механизмы и внутренние стратегические резервы РХК Камчатского края.....	276
6.4. Комплексная оценка экономических результатов и экономической эффективности стратегии развития РХК Камчатского края 2008–2025 гг. .....	291
<b>Заключение.....</b>	<b>302</b>