

19-1026

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

Е. В. РОДИОНОВА

Е. Е. ГАМОВА

**С**тратегическое управление  
предприятиями  
агропромышленного комплекса  
в условиях импортозамещения

19-01026

МОНОГРАФИЯ

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ПОВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Е. В. Родионова

Е. Е. Гамова

---

Стратегическое управление  
предприятиями агропромышленного комплекса  
в условиях импортозамещения

---

Монография

Йошкар-Ола  
ИИТУ  
2018

УДК 338.436.33:005.21

ББК 65.32

Р 60

**Рецензенты:**

доктор экономических наук, профессор **В. В. Мануйленко** (г. Ставрополь);  
доктор экономических наук, профессор **В. В. Носов** (г. Москва);  
доктор экономических наук, профессор **Р. А. Щинова** (г. Киров)

*Издание осуществлено при финансовой поддержке  
РФФИ и Республики Марий Эл в рамках научного проекта  
№ 17-12-12008-ОГН «Стратегическое управление предприятиями  
агропромышленного комплекса в условиях импортозамещения  
(на примере Республики Марий Эл)»*

**Родионова, Е. В.**

**Р 60** Стратегическое управление предприятиями агропромышленного комплекса в условиях импортозамещения: монография / Е. В. Родионова, Е. Е. Гамова. – Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 166 с.  
ISBN 978-5-8158-2038-8

В монографии обоснована и разработана система теоретико-методологических и методических решений в области стратегического управления предприятиями агропромышленного комплекса, направленных на обеспечение их эффективного развития в долгосрочной перспективе с целью достижения импортозамещения продовольственной продукции и реализации экспортного потенциала АПК.

Для научных работников, аспирантов, магистрантов, студентов экономических и управленческих направлений подготовки, а также специалистов-практиков.

УДК 338.436.33:005.21

ББК 65.32

ISBN 978-5-8158-2038-8

© Е. В. Родионова, Е. Е. Гамова, 2018

© Поволжский государственный  
технологический университет, 2018

# Оглавление

ПРЕДИСЛОВИЕ .....	5
ВВЕДЕНИЕ .....	7
<b>1. Теоретико-методологическое обеспечение стратегического управления предприятиями агропромышленного комплекса в условиях импортозамещения .....</b>	<b>9</b>
1.1. Импортозамещение в агропромышленном комплексе как фактор обеспечения продовольственной безопасности ...	9
1.2. Стратегическое управление предприятиями агропромышленного комплекса как концепция управления в современной рыночной среде .....	16
1.3. Особенности предприятий агропромышленного комплекса как объектов стратегического управления .....	22
1.4. Методологические подходы и концептуальная модель стратегического управления предприятиями АПК в условиях импортозамещения .....	29
1.5. Методологические подходы к стратегическому управлению качеством и конкурентоспособностью продовольственной продукции .....	40
<b>2. Анализ состояния и тенденций развития агропромышленного комплекса Российской Федерации и Республики Марий Эл .....</b>	<b>49</b>
2.1. Анализ развития агропромышленного комплекса Российской Федерации .....	49
2.2. Анализ развития мясопродуктового и молочнопродуктового подкомплексов АПК Российской Федерации и их экспортного потенциала .....	60
2.3. Анализ развития агропромышленного комплекса Российской Федерации методом динамического норматива .....	75
2.4. Анализ развития агропромышленного комплекса Республики Марий Эл .....	80

<b>3. Методическое обеспечение и реализация стратегического управления предприятиями агропромышленного комплекса .....</b>	<b>93</b>
3.1. Стратегии развития предприятий агропромышленного комплекса в условиях импортозамещения .....	93
3.2. Реализация предприятиями агропромышленного комплекса стратегий интегрированного роста .....	99
3.3. Модель самооценки стратегического управления предприятием агропромышленного комплекса .....	114
3.4. Стратегическое управление качеством продовольственной продукции.....	119
3.5. Стратегическое управление конкурентоспособностью продовольственной продукции.....	130
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>150</b>
<b>БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....</b>	<b>152</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ.....</b>	<b>164</b>