

22-1168

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

Анциферова Ольга Юрьевна

**КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ
ПО РАЗВИТИЮ АПК И СЕЛЬСКИХ
ТЕРРИТОРИЙ**

22-01168

Мичуринск - 2020

Анциферова Ольга Юрьевна

КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ ПО РАЗВИТИЮ АПК И СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

ДОПУЩЕНО

учебно-методическим советом ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ в качестве учебника для обучающихся по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление» (профиль Государственное и муниципальное управление сельскими территориями) и «Менеджмент» (профиль «Менеджмент в АПК»)

Мичуринск - 2020

УДК 631.1 (075.8)
ББК 65.32 я 73
А74

Рецензенты

Л.Б.ВИННИЧЕК – доктор экономических наук, профессор, декан факультета экономики и организации в АПК ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»

Н.В.БЫКОВСКАЯ – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой финансов и учета ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный заочный университет»

А 74 Анциферова О.Ю.

Консультирование по развитию АПК и сельских территорий. Учебник для ВУЗов. – Мичуринск : Изд-во БИС, 2020. – 88 с. с.ил. (учебники для вузов. Специальная литература). ISBN 978-5-98909-176-8

В учебнике представлена теория и практика осуществления консультирования в агропромышленном комплексе и при развитии сельских территорий, включающая организацию консультирования, адаптацию ее к специфике развития АПК и сельских территорий и механизму управления ими.

Рассмотрены организационно-экономическая сущность консалтинговой деятельности в современных условиях, состояние и проблемы развития системы сельскохозяйственного консультирования, его виды и формы, методика разработки региональных и районных программ устойчивого развития сельских территорий и роль консультанта в ее реализации.

Учебник подготовлен в соответствии со стандартами ФГОС 3++ и предназначен для студентов, обучающихся по направлению «Государственное и муниципальное управление» и «Менеджмент», а также для обучающихся аграрных направлений подготовки, преподавателей, слушателей системы дополнительного образования, научных работников, руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций.

ISBN 978-5-98909-176-8



9 785989 091768 >

УДК 631.1 (075.8)
ББК 65.32 я 73

© О.Ю.Анциферова
© Издательство «БИС»

СОДЕРЖАНИЕ

	стр
Введение	
1. Научно-теоретический базис	3
1.1 Теоретические основы устойчивого развития сельских территорий	3
1.1.1. Экономическая сущность и содержание устойчивого развития сельских территорий.	3
1.1.2. Факторы, влияющие на комплексное развитие сельских территорий.	4
1.1.3. Система критериев и показателей для оценки устойчивого развития сельских территорий	5
1.1.4. Анализ действующей системы управления развитием сельских территорий	9
1.2. Политика устойчивого развития сельских территорий в России и за рубежом.	11
1.2. 1. Исторические этапы развития сельских территорий в ЕС, цели политики развития сельских территорий ЕС. Современные подходы развития сельских территорий в ЕС	11
1.2.2. Европейский опыт вовлечения населения в разработку и реализацию программ развития сельских территорий.	12
1. 2. 3. Государственная политика устойчивого развития сельских территорий в России	12
1.3. Организационно-экономическая сущность консалтинговой деятельности в современных условиях.	13
1.3.1. Рынок научно-технической продукции как форма экономических отношений между владельцами интеллектуальной собственности и покупателями права владения или права использования (распоряжения)	13
1.3.2. Классификация консультационных фирм для целей обслуживания по организационно-правовым формам.	15
1.3.3. Особенности управленческого консалтинга.	16
1.4 Консалтинговая система. Виды и формы консультирования	17
1.4.1. Сущность консалтинговой деятельности. Виды и формы консультирования. Продукт труда консультантов.	17
1.4.2. Консалтинговая система. Сущность консалтинговой деятельности.	19
1.4.3. Должностные обязанности консультанта.	20
1.4.4. Виды консультирования: экспертное, процессное, проектное, обучающее.	22
1.5. Коммуникации в консультировании	25
1.5.1. Сущность и понятие коммуникаций	25
1.5.2. Элементы коммуникационного процесса	27
1.6. Психологические аспекты в консультировании	28
1.6.1. Особенности деятельности консультанта как коммуникатора.	28
1.6.2. Правила и приемы ведения консультаций и переговоров	30
1.6.3. Способы психологического воздействия на клиента.	32
1.7. Состояние и проблемы развития системы сельскохозяйственного консультирования	33
1.7.1. Консультирование процесса как групповая работа менеджеров и специалистов по развитию сельских территорий	33

1.7.2. Консалтинговая система-схема организации консультирования	35
1.7.3. Способы работы с клиентом в консалтинге	37
1.8. Методика разработки региональных и районных программ устойчивого развития сельских территорий и роль консультанта в ее реализации	39
1.8.1. Экономические условия оказания консультационных услуг	39
1.8.2. Методика разработки региональных и районных программ устойчивого развития.	41
1.8.3. Условия предоставления консультационных услуг. Платные и бесплатные услуги.	42
1.9. Механизм вовлечения населения в развитие сельских территорий путем консультирования	45
1.9.1. Способы привлечения и методы работы с клиентами в консалтинге	45
1.9.2. Обратная связь в консультировании развития сельских территорий. Классификация методов обратной связи	46
1.9.3. Европейский и российский опыт вовлечения населения в разработку и реализацию программ развития сельских территорий	48
2. Практические тренинги	51
2.1. Задание «Экономико-правовой механизм охраны окружающей среды и природопользования на сельских территориях».	51
2.2. Задание «Организация природоохранного регулирования и соблюдение законов в вопросах землепользования на сельских территориях»	52
2.3. Задание «Применение методов природоохранного регулирования в достижении устойчивости сельских территорий при развивающемся биологическом хозяйстве»	53
2.4. Задание «Разработка должностных инструкций сотрудников ИКЦ»	54
2.5. Задание «Функционирование рабочих групп»	56
2.6. Задание «Определение поведенческого психотипа»	60
2.7. Задание «Методика консультирования и осуществления коммуникаций»	63
2.8. Задание «Организации Гостевого дома и сельского туризма»	64
2.9. Задание «Обсуждение практического опыта участия населения в реализации программ развития сельских территорий.»	68
3. Интерактив	70
3.1. Деловая игра «Коллегиальные консультации».	70
3.2. Деловая игра «Обучение сотрудников информационно-консультационной службы и сельских товаропроизводителей»	72
3.3. Деловая ролевая игра «Веревочка» (Эффективное взаимодействие в составе рабочей группы»)	76
4. Компетентностно-ориентированные задачи	78
5. Глоссарий	80
Библиографический список	84