

22-1264

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ  
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЙ АПК НА ОСНОВЕ КОНКУРЕНТНЫХ СТРАТЕГИЙ

Монография

Белгород  
2021 г.

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ  
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЙ АПК НА ОСНОВЕ КОНКУРЕНТНЫХ СТРАТЕГИЙ**

Монография

Белгород  
2021 г.

УДК 338.436.33:330.131.5

ББК 65.321

Т 33

**ISBN 978-5-6046582-9-1**

**Рецензенты:**

Радионов А.В., доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственного управления ГОУ ВПО ЛНР «Луганский национальный университет имени Владимира Даля»

Аничин В.Л., доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики ФГБОУ ВО «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина»

**Шевченко М.Н., Шульженко Л.Е., Дорофеев А.Ф., Чугай Д.Ю.,  
Барсукова Ю.В., Бондарь К.В., Катеринец С.Л., Коваленко Е.В., Пономаренко  
С.В., Быстрова Т.С., Лебедь А.В., Манохин А.А.**

**Теоретические и методологические аспекты повышения эффективности функционирования предприятий АПК на основе конкурентных стратегий: монография / Шевченко М.Н., Шульженко Л.Е., Дорофеев А.Ф. и др. / Под общей ред. М.Н. Шевченко. – Белгород: Изд-во БелГАУ, 2021. – 200 с.**

В монографии рассмотрены теоретические аспекты повышения эффективности функционирования предприятий АПК, выявлены особенности стратегического планирование на предприятиях АПК, определены условия, факторы и методические подходы, определяющие конкурентоспособность и повышение эффективности функционирования предприятий АПК.

Рассмотрены вопросы в отношении необходимости применения процессного подхода для оценки эффективности функционирования предприятий АПК. Выделены концептуальные аспекты моделирования процессов эффективности конкурентных стратегий на основе нечеткой логики. Обоснована математическая модель мониторинга оценки эффективности и уровня конкурентоспособности предприятий АПК.

Издается для научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов вузов, специалистов и руководителей предприятий.

© Шевченко М.Н., Шульженко Л.Е., Дорофеев А.Ф., Чугай Д.Ю., Барсукова Ю.В., Бондарь К.В., Катеринец С.Л., Коваленко Е.В., Пономаренко С.В., Быстрова Т.С., Лебедь А.В., Манохин А.А., 2021

© Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина, 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>4</b>
<b>ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК НА ОСНОВЕ КОНКУРЕНТНЫХ СТРАТЕГИЙ .....</b>	<b>6</b>
1.1. Стратегическое планирование как фактор эффективного функционирования предприятий АПК.....	6
1.2. Факторы и условия, определяющие конкурентоспособность предприятий АПК в регионе.....	15
1.3. Методические подходы к обоснованию конкурентной стратегии предприятий АПК .....	52
<b>ГЛАВА 2. МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ ПРОЦЕССА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК.....</b>	<b>73</b>
2.1. Использование процессного подхода для оценки эффективности функционирования предприятий АПК .....	73
2.2. Концептуальные аспекты моделирования процессов эффективности конкурентных стратегий на основе нечеткой логики.....	86
2.3. Математическая модель мониторинга оценки эффективности и уровня конкурентоспособности предприятий АПК .....	96
<b>ГЛАВА 3. ДИАГНОСТИКА КОНКУРЕНТНЫХ СТРАТЕГИЙ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК В РЕГИОНЕ.....</b>	<b>111</b>
3.1. Процессы прогнозирования развития предприятий АПК с ограниченной конкуренцией.....	111
3.2. Генезис и группировка альтернативных подходов к формированию конкурентных стратегий предприятий АПК в регионе.....	138
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>145</b>
<b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>	<b>148</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ.....</b>	<b>182</b>