

ЦИФРОВЫЕ И ПРОЕКТНЫЕ ОРИЕНТИРЫ  
ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ  
АГРАРНОЙ СФЕРЫ

**ЦИФРОВЫЕ И ПРОЕКТНЫЕ ОРИЕНТИРЫ  
ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ  
АГРАРНОЙ СФЕРЫ**

**МОСКВА 2021**

УДК 338.1+338.012

ББК 65.32

Р 60

Рецензенты:

**А.Н. Семин** – академик РАН, д.э.н., проф., ФГБОУ ВО УГГУ, Институт мировой экономики

**А.Я. Кибиров** – д.э.н., проф., гл. научный сотрудник ФНЦ ВНИИЭСХ

Авторский коллектив: главные научные сотрудники: ак. РАН, д.э.н., проф. В.В. Милосердов (1.3); д.э.н., проф. О.А. Родионова (введение, 1.1, 1.4, 2.1, 2.3, 2.4, 3.3, 4.1); д.э.н., проф. Е.И. Семенова (1.1, 1.3); д.э.н., доц. А.С. Труба (1.2, 4.3); ведущие научные сотрудники: к.э.н. В.В. Абряндина (1.5), к.э.н., доц. В.А. Богдановский (3.1), к.э.н., доц. Л.А. Головина (2.2, 2.3, 4.2); к.э.н. М.М. Кислицкий (1.1, 1.2, 1.5, 4.3), к.э.н. В.Н. Кирьянова (3.2), к.э.н. О.Т. Копытина (3.3); к.э.н. О.В. Логачева (2.2, 2.3, 4.2); к.э.н., доц. Ю.И. Здоровец (2.4); к.э.н., доц. Е.П. Юрков (4.4); научный сотрудник Т.Г. Евсюкова (2.4, 3.3, 4.1).

Цифровые и проектные ориентиры трансформации экономического взаимодействия хозяйствующих субъектов аграрной сферы/ под научн. рук. проф. О.А. Родионовой. - М.: ООО «Сам Полиграфист», 2021. - 180 с.

ISBN 978-5-00166-462-8

В монографии представлены концептуально-методологические положения, включающие алгоритмы и методические решения по обоснованию характеристик институциональных изменений экономического взаимодействия хозяйствующих субъектов при реализации цифровых инструментов, интегрируемых в процессы хозяйственной деятельности организаций АПК в единую экосистему.

Информационная составляющая – собственные исследования авторов, законодательные и нормативные акты, данные статистической и бухгалтерской отчетности, информация официальных сайтов федеральных министерств и ведомств, органов управления субъектов РФ, научные отчеты, статьи и другие публикации, размещенные в сети Интернет.

Содержащие в монографии методические разработки, аналитический и иллюстративный материалы могут быть использованы при подготовке докладов, экспертных заключений, научных и учебных изданий. Издание носит научно-консультационный характер и ориентировано на научно-педагогических и управленческих работников.

УДК 338.1+338.012

ББК 65.32

Р 60

ISBN 978-5-00166-462-8

© Коллектив авторов, 2021  
© ВНИОПТУСХ. ФНЦ ВНИИЭСХ, 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>4</b>
<b>ГЛАВА 1. ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЗАЙМОДЕЙСТВИЯ.....</b>	<b>9</b>
1.1 Институты и инструменты структурных изменений.....	9
1.2 Императивы и детерминанты при проектном управлении и цифровизации ...	15
1.3 Особенности цифровой трансформации в аграрной сфере.....	22
1.4 Тенденции и потенциал цифрового развития.....	31
1.5 Правовое обеспечение взаимодействия организаций АПК.....	39
<b>ГЛАВА 2. УСЛОВИЯ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ.....</b>	<b>47</b>
2.1 Структура и финансовое обеспечение нацпроектов.....	47
2.2 Организационно-экономические условия реализации НП «Экология» .....	54
2.3 Оценка предпринимательской активности участников нашпроекта субъектов малого аграрного предпринимательства.....	59
<b>ГЛАВА 3. МЕТОДИЧЕСКИЕ И АНАЛИТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В МЕЖОТРАСЛЕВОМ ВЗАЙМОДЕЙСТВИИ .....</b>	<b>76</b>
3.1 Повышение производительности труда: проблемы межотраслевого сопоставления .....	76
3.2 О соотношении производительности и оплаты труда: теоретические и практические аспекты .....	85
3.3 Налоговая нагрузка на труд и ее взаимосвязь с производительностью труда в контексте межотраслевых сравнений .....	94
<b>ГЛАВА 4. МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПО ВЗАЙМОДЕЙСТВИЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЬЕКТОВ В УСЛОВИЯХ ПРОЕКТНОГО И ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ .....</b>	<b>103</b>
4.1 Определение функционально-отраслевых признаков цифрового развития хозяйствующих субъектов с использованием метода парных сравнений.....	103
4.2 Интегрированный подход к развитию СХО при освоении НДТ .....	114
4.3 Цифровые решения по сокращению транспортно-логистических затрат .....	128
4.4 Оценка взаимодействия участников агропродуктовой цепочки на основе рейтинга .....	136
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....</b>	<b>147</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>154</b>