

21-5215

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ АПК  
НА ОСНОВЕ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА**

Монография

Под редакцией  
академика международной академии науки и практики  
организации производства, д.э.н., профессора, Гончарова В.Н.,  
д.э.н., доцента, Дорофеева А.Ф.

Белгород  
2021 г.

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ АПК  
НА ОСНОВЕ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА**  
Монография

Под редакцией  
академика международной академии науки и практики  
организации производства, д.э.н., профессора, Гончарова В.Н.,  
д.э.н., доцента, Дорофеева А.Ф.

Белгород  
2021 г.

УДК 005.21:338

ББК 65.290-2

С 83

ISBN 978-5-6046582-1-5

**Рецензенты:**

Ильин В.Ю., доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры информационных технологий, математики и физики ГОУ ВО ЛНР «Луганский государственный аграрный университет»

Тисунова В.Н., доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой менеджмента ГОУ ВО ЛНР «Луганский государственный университет имени В. Даля»

**В.Н. Гончаров, А.Ф. Дорофеев, М.Н. Шевченко, О.А. Кривуля,  
Д.Ю. Чугай, Р.В. Капинос, А.В. Лебедь, А.Ш. Шовкопляс, Ю.В. Барсукова**

**С 83 Стратегическое управление предприятиями АПК на основе ресурсного потенциала: монография / Гончаров В.Н., Дорофеев А.Ф., Шевченко М.Н. и др. / Под общей ред. В.Н. Гончарова, В.Ф. Дорофеева. – Белгород: Изд-во БелГАУ, 2021. – 242 с.**

В монографии представлены теоретические и методические положения, практические рекомендации по совершенствованию стратегического управления ресурсным потенциалом предприятий; особенное внимание уделено стратегическому управлению эффективностью использования основных элементов ресурсного потенциала аграрных предприятий.

Монография будет полезной и интересной для научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов экономических специальностей, специалистов и руководителей аграрных предприятий.

© В.Н. Гончаров, А.Ф. Дорофеев, М.Н. Шевченко, О.А. Кривуля, Д.Ю. Чугай, Р.В. Капинос, А.В. Лебедь, А.Ш. Шовкопляс, Ю.В. Барсукова

© Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина, 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

|  |     |
|--|-----|
| <b>ВВЕДЕНИЕ</b>  | 4   |
| <b>РАЗДЕЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСНЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b>                      | 6   |
| 1.1. Экономическая сущность и содержание категории «ресурсный потенциал»   | 6   |
| 1.2. Методы оценки стратегии управления ресурсным потенциалом аграрных предприятий   | 25  |
| 1.3. Основные концепции стратегии управления ресурсным потенциалом   | 38  |
| <b>РАЗДЕЛ 2 СОВРЕМЕННЫЙ УРОВЕНЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b> | 52  |
| 2.1. Состояние и особенности современного стратегического управления развитием ресурсного потенциала аграрных предприятий                | 52  |
| 2.2. Особенности формирования и функционирования ресурсного потенциала аграрных предприятий  | 70  |
| 2.3. Оценка эффективности использования ресурсного потенциала  | 91  |
| <b>РАЗДЕЛ 3 СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                           | 109 |
| 3.1. Основные направления государственного регулирования деятельности аграрных предприятий   | 109 |
| 3.2. Обоснование стратегических направлений повышения эффективности использования ресурсного потенциала аграрных предприятий             | 124 |
| 3.3. Стратегическое управление эффективностью использования основных элементов ресурсного потенциала аграрных предприятий                | 145 |
| <b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b>  | 174 |
| <b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ</b>  | 177 |
| <b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>  | 201 |