

20-1896

ДУБЛЕТ

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Департамент научно-технологической политики и образования  
ФГБОУ ВО «Иркутский государственный аграрный университет  
имени А.А. Ежевского»

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В АПК



Иркутск, 2018

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Департамент научно-технологической политики и образования  
ФГБОУ ВО «Иркутский государственный аграрный университет  
имени А.А. Ежевского»

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В АПК

*Допущено Министерством сельского хозяйства Российской Федерации в качестве учебного пособия для студентов и аспирантов высших аграрных учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям*

Иркутск, 2018

УДК 65.0(075.8)

Печатается по решению научно-технического совета ФГБОУ ВО «Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского» (протокол №3 от 26.03.2018 г.).

Тяпкина М.Ф., Монгуш Ю.Д., Ильина Е.А., Иляшевич Д.И. Управление проектами в АПК: Учебное пособие / М.Ф. Тяпкина, Ю.Д. Монгуш, Е.А. Ильина, Д.И. Иляшевич. – Иркутск: Издательство Иркутский ГАУ, 2018. – 176 с.

Рецензенты:

д-р. экон. наук, профессор кафедры экономики предприятия и предпринимательской деятельности ФГБОУ ВО Байкальского государственного университета А.Ф. Шуплецов;

д-р. экон. наук, профессор кафедры менеджмента ФГБОУ ВО ИРНИТУ В.И. Буньковский;

д-р. экон. наук, профессор кафедры финансов и анализа ФГБОУ ВО Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского Г.М. Винокуров.

В учебном пособии раскрываются теоретические основы проектного управления, представлены мнения ученых-экономистов по дискуссионным вопросам, представлены примеры решения задач, встречающихся в практике предприятий АПК.

Предназначено для студентов, магистрантов и аспирантов экономических специальностей, а также специалистам финансовых служб предприятий, занимающихся вопросами управления проектами в АПК.

ISBN 978-5-91777-220-2

© Тяпкина М.Ф., Монгуш Ю.Д.,  
Ильина Е.А., Иляшевич Д.И., 2018.  
© Издательство ИрГАУ  
им. А.А. Ежевского, 2018.

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	4
1 Теоретические аспекты управления проектами .....	5
1.1 Основы управления проектами .....	5
1.2 Инициализация проекта.....	30
1.3 Участники и организационная структура управления проектами .....	39
Задания для самоконтроля .....	49
2 Управление институциональными подсистемами проекта .....	55
2.1 Управление содержанием, интеграцией и коммуникациями проекта .....	55
2.2 Взаимосвязь стоимости, качества и риска в проектном управлении .....	66
2.3 Управление ресурсами проекта.....	87
Задания для самоконтроля .....	96
3 Методы оценки эффективности проекта .....	103
3.1. Методы экономической оценки проектов .....	103
3.2. Методы оценки проектов в условиях неопределенности и риска .....	110
3.3. Методические проблемы оценки проектов .....	132
Задания для самоконтроля .....	136
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ .....	144
Приложения .....	148